

## Curriculum Vitae

**Nume:** PANU

**Prenume:** Mihai-Adrian

Data nașterii:

Locul nașterii:

Stare civilă:

Email:

### Experiență profesională:

**Perioada:** 02.2015 →

Numele si adresa angajatorului: Universitatea de Vest, Timișoara, (Departamentul de Științe Politice).

Tipul activitatii, Sectorul de activitate: Lector universitar.

Principale atribuții: Coordonarea urmatoarelor cursuri: Relații româno-germane; Teorie politică; Geopolitică și geostrategie; Studii de securitate; Instituțiile Uniunii Europene.

**Perioada:** 10.2009 – 01.2015

Numele si adresa angajatorului: Universitatea de Vest , Timișoara, (Departamentul de Științe Politice).

Tipul activitatii, Sectorul de activitate: Preparador  
Asistent universitar (din iunie 2013).

Principale atribuții: Responsabil pentru seminariile și cursurile de: Relații româno-germane; Geopolitică și geostrategie; Studii de securitate; Teoriile naționalismului; Globalism și globalizare.

**Perioada:** 10.2007 – 10.2009

Numele si adresa angajatorului: Universitatea de Vest, Timișoara, (Departamentul de Științe Politice).

Tipul activitatii, Sectorul de activitate: Cadru didactic asociat.

Principale atribuții: Coordonarea urmatoarelor seminarii: Istoria relațiilor internaționale; Introducere în studii europene; Teoriile naționalismului; Negociere și conflict în relațiile internaționale.

### **Educație și formare:**

- **2013:** Doctor în istorie (summa cum laude). Institutului de Istorie “George Barițiu”, Academia Română, Cluj-Napoca. Coordonator doctorat: C.S.I. Dr. Lucian Nastasă-Kovács. Titlul tezei de doctorat: „Filiiere și mecanisme de propagandă nazistă în Banat. 1933-1945”.
- **2009** Absolvent al *Școlii de Înalte Studii Europene Comparative* (master în cadrul U.V.T), Timișoara.
- **2007** Absolvent al *Facultății de Științe Politice, Filosofie și Științe ale Comunicării*, specializarea *Relații Internaționale și Studii Europene* (R.I.S.E), Universitatea de Vest din Timișoara.
- **2003** Absolvent al *Colegiului Național Pedagogic "Andrei Șaguna"* (Secția cu predare în limba germană), Sibiu.

### **Româna (limba maternă)**

**Limbi străine:** engleza și germana (nivel avansat), franceză (începător).

### **Informații profesionale suplimentare:**

- În perioada septembrie 2017 – noiembrie 2019 am deținut funcția de Prodecan în cadrul Facultății de Științe Politice, Filosofie și Științe ale Comunicării.
- 2016 : Obținerea titlului de „Profesor Bologna” acordat de Alianța Națională a Organizațiilor Studentești din România (ANOSR).
- Din septembrie 2011 sunt cercetător acreditat C.N.S.A.S (Consiliul Național pentru Studiul Arhivelor Securității) nr. Autorizație P6625/11.
- În perioada 01.08.2008 - 31.01.2009 am fost înscris și am frecventat cursurile Facultății de Studii Europene în cadrul "Aarhus University" din Aarhus, Danemarca.
- În perioada 1998-2000 am frecventat și absolvit "Hohenberg-Schule" din Rottenburg am Neckar, Germania.
- Dețin "Sprachdiplom"- atestat pentru cunoașterea limbii germane emis de Guvernul Germaniei.
- Dețin autorizație de traducător (germană-română/română-germană), în domeniul Științelor Juridice), emisă de Ministerul Justiției din România. (nr.autorizație 22254).
- Dețin atestat de formare lingvistică specială „Formation des Futurs Fonctionnaires des Administration Locales et Regionales”, emis de Ambasada Franței în România.

### **Participarea la programe internaționale/Activități de voluntariat:**

- 2004 (noiembrie-decembrie): O.N.G: “Asociația *Pro Democrația*” – Voluntar în cadrul programului de monitorizare a alegerilor legislative și prezidențiale.
- 2008 (august-septembrie): participarea în calitate de masterand ERASMUS la programul academic internațional “Denmark Today”.
- 2011-2012: proiect internațional (România, Ungaria, Republica Moldova): Teaching Values by Role Model Examples - A University Outreach Project for Community Involvement. Financial Support: Open Society Foundations.

- 2013-2014: Coordonator științific al filmului “Istoria altfel – Eine andere Geschichte” (<http://www.youtube.com/watch?v=etlU1CrMu0s>) în cadrul proiectului internațional “Stolperstein”. Parteneri: Education and Culture DG, European Voluntary Service.

### **Stagii de cercetare/predare (naționale și internaționale)**

1. **12/2018** Mobilitate Erasmus de predare în cadrul Universității din Szeged (Ungaria).
2. **4/2016:** Mobilitate Erasmus de predare în cadrul Universității din Szeged (Ungaria).
3. **8/2015:** Stagiul de cercetare în cadrul “Ludwig-Maximilians-Universität“ (I.K.G.S), Germania.
4. **06/2014-10/2015:** Bursa post-doctorală în cadrul proiectului *Cercetători competitivi pe plan European în domeniul științelor umaniste și socio-economice. Rețea de cercetare multiregională (CCPE) POSDRU/159/1.5/S/140863.*
5. **09/2013:** Bursa post-doctorală la “Institut für deutsche Kultur und Geschichte Südosteuropas” (I.K.G.S), din cadrul Ludwig-Maximilians-Universität, München.
6. **07/2013:** Mobilitate Erasmus de formare la „Eberhard-Karls Universität“ Tübingen (Institut für Politikwissenschaft).
7. **06/2012 – 10/2012:** Bursă doctorală acordată de D.A.A.D (Serviciul German de Schimb Academic), Berlin.

### **Participări la conferințe și simpozioane:**

1. **2017** martie, conferința internațională „Ideologies, values and political behaviors in Central and Eastern Europe”, Timișoara. Organizatori: Universitatea de Vest din Timișoara, Departamentul de Științe Politice, B.C.U.T.
2. **2015** noiembrie, conferința „Cercetători competitivi pe plan european în domeniul științelor umaniste și socio-economice. Rețea de cercetare multiregională”, Sinaia. Organizatori: Universitatea de Vest din Timișoara.
3. **2015** septembrie, conferința internațională „Education, Culture and Society”, Wrocław (Polonia). Organizatori: Universitatea din Wrocław.
4. **2015** iulie, simpozion internațional „După 25 de ani. Evaluări și reevaluări istoriografice privind comunismul”, Făgăraș, Sâmbăta de Sus. Organizatori: I.I.C.C.M.E.R – Institutul de Investigare a Crimelor Comunismului și Memoria Exilului Românesc.
5. **2014** decembrie, simpozion internațional „Ideologii, Valori și Comportamente politice în Europa Centrală și de Est”, Timișoara. Organizatori: Universitatea de Vest din Timișoara, Departamentul de Științe Politice.
6. **2014** decembrie, conferința internațională „Saint Gerard of Cenad: Tradition and Innovation”, Timișoara. Organizatori: Universitatea de Vest din Timișoara, Episcopia Romano-Catolică de Timișoara.
7. **2014** noiembrie, conferința „Provocările discursului academic actual: teme, tendințe, metode”, Poiana Brașov. Organizatori: U.V.T. (CCPE) POSDRU /159/1.5/S/140863.
8. **2014** noiembrie, simpozion „Primul Război Mondial – tranziția între două lumi”, Timișoara. Organizatori: Biblioteca Centrală Universitară Eugen Todoran, Universitatea de Vest din Timișoara.

9. **2014** mai, simpozionul „Istoria altfel- Eine andere Geschichte” prilejuit de amplasarea în premieră pentru România a unei „Stolperstein”(Piatră de comemorare) în memoria victimelor Holocaustului. Timișoara. Organizatori: Education and Culture DG, European Voluntary Service.
10. **2013** Decembrie, simpozionul internațional “Ideologii, Valori și Comportamente politice în Europa Centrală și de Est”, Timișoara. Organizatori: Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Științe Politice, Filosofie și Științe ale Comunicării, Departamentul de Științe Politice.
11. **2013** noiembrie, conferință internațională: „Phantom borders and legal regionalism. The legal culture in post-imperial and post-national contexts in East Central Europe“. Cluj-Napoca, Veranstalter: Bundesministerium für Bildung und Forschung, Zentrum Marc Bloch, Universität Leipzig, Universität Siegen.
12. **2013** octombrie, internationale Konferenz: „Identitate regională și coeziune socială“ (Regionale Identität und sozialer Zusammenhalt). Temeswar, Veranstalter: West Universität zu Temeswar; D.A.A.D.
13. **2013** August, conferință națională: „Arhivele Comunismului: Intre discurs și realitate (Die Archive des Kommunismus: Zwischen Diskurs und Wirklichkeit). Bukarest. Veranstalter: Das Institut für die Untersuchung der Verbrechen des Kommunismus und des Gedenkens an das Rumänische Exil (I.I.C.C.M.E.R.)
14. **2012** decembrie, conferința internațională “Ideologies, values and political behaviors in Central and Eastern Europe”, Timișoara. Veranstalter: West Universität, Temeswar, Fakultät für Politikwissenschaft, Philosophie und Kommunikationswissenschaften, Abteilung für Politikwissenschaft.
15. **2012** Mai, simpozion “Școala Ardeleană”, (Die Siebenbürgen Schule), Oradea. Veranstalter: Episcopia Greco-Catolică Oradea, Biblioteca Județeană „Gheorghe Șincai”, Oradea, Biblioteca Academiei Române din Cluj-Napoca, Departamentul Facultății de Teologie Greco-Catolică Oradea, Asociația Cercetătorilor Istoriei Bisericii Greco-Catolice.
16. **2012** martie, simpozion internațional “Between Government priorities and local communities: School networks in Eastern Europe”, Szeged und Hodmezovasarhely (Ungarn). Veranstalter: Soros-Stiftung, West-Universität Temeswar, The Aspera Romanian Educational and Charitable Foundation.
17. **2011** noiembrie, Interdisziplinäres und internationales Kolloquium zur deutschen Kultur- und Beziehungsgeschichte im Donau-Karpatenraum, Bad Kissingen (Deutschland). Veranstalter: Akademie Mitteleuropa, Institut für deutsche Kultur und Geschichte Südosteuropas an der Ludwig-Maximilians-Universität München (IKGS), Siebenbürgen-Institut.
18. **2011** septembrie, Conferința internațională „Risorgimento italian și mișcările naționale din Europa. De la modelul italian la realitatea Europei central-orientale”, Târgu-Mureș. Organizatori: Universitatea „Petru Maior”, Institutul de Cercetări Socio-Umane „Gheorghe Șincai”, Institutul de Studii Italo-Român.
19. **2011** mai, Workshop internațional „Teaching Values by Role Model Examples – University Outreach Project for Community Involvement” (Promovarea valorilor prin modele – Mediul academic în viața comunității), Timișoara. Organizatori: Universitatea de Vest (Facultatea de Litere Istorie și Teologie), Fundația Soros.

20. **2010** decembrie, Simpozionul internațional “Ideologii, Valori și Comportamente politice în Europa Centrală și de Est”, Timișoara. Organizatori: Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Științe Politice, Filosofie și Științe ale Comunicării, Catedra de Politologie.
21. **2010** noiembrie, Conferința internațională „Partide politice și minorități naționale din România în secolul XX”, Sibiu. Organizatori: Guvernul României. Departamentul pentru Relații Interetnice.
22. **2010** octombrie, Conferința internațională „ Între democrație și totalitarism-Românii și Europa în perioada contemporană”, Iași. Organizatori: Asociația Cultural-Științifică „Pro-Națio”
23. **2009** decembrie, simpozion național „Șvabii din Banat”, Nitzkydorf. Organizatori: Consiliul Județean Timiș.
24. **2009** noiembrie, simpozion național, Banaterra, Timișoara. Organizatori: Asociația „Proiectul Ratsko” România.

## **Publicații:**

### **I. Volume de autor**

1. Mihai A. Panu, „Doctrine geopolitice. Arhitectura puterii în sistemul internațional”, Timișoara, Editura Universității de Vest, 2018, 276 pagini, ISBN 978-973-125-624-5.
2. Mihai A. Panu (editor), „Capcanele ideologiei. Opțiuni politice ale etnicilor germani în România interbelică”, Cluj-Napoca, Editura Mega, 2015, 213 pagini, ISBN 978-606-543-631-2.
3. Mihai A. Panu, „Filiere și mecanisme de propagandă nazistă în Banat. 1933 -1945”, Cluj-Napoca, Editura Mega, 2014, 302 pagini, ISBN 978-606-543-437-0. [Vezi recenziile: a) Alexandru Budac, „Svastica de sub preș”, în Orizont, nr. 10/2014, p. 7; b) Cornel Sigmirean, „Review”, în Studia Universitatis Petru Maior-Series Historica, nr. 1/2014, pp. 146-149].

### **II. Articole și capitole în volume colective**

1. Mihai A. Panu, „Das Primat der Geopolitik. Betrachtungen zu Entstehung und Entwicklung der Deutschen Volksgruppe in Rumänien”, D.R.H (Berlin), Jahrgang XX, Heft 1, 2017.
2. Mihai A. Panu, „Die Versuchung des Radikalismus: Zur politischen Geschichte der deutschen Minderheit in Rumänien”, D.R.H (Berlin), Jahrgang XIX, Heft 2, 2016.
3. Mihai A. Panu, „Educația și valorile sale: Între autonomie instituțională și condiționare ideologică”, în Hedeșan Otilia (et.al.) „Valori și modele umaniste în instituții din epoci de criză. Analize de caz”, Timișoara, Editura Universității de Vest, 2016, ISBN 978-973-125-509-5, pp. 43-61.
4. Mihai A. Panu, „The biopolitics of violence: Instances of Anti-Semitism in interwar Romania”, in Journal of Education Culture and Society No. 2/2015, ISSN 2081-1640, pp. 43-52.
5. Mihai A. Panu, „Der Widerstand gegen Rechtsextremismus: Die antitotalitäre Haltung der Banater Eliten in der Zwischenkriegszeit”, în C. Mesaros, C. Călin,

- „Saint Gerard of Cenad: Tradition and Innovation”, Trivent Publishing, Budapest, 2015, ISBN 978-615-80340-1-2, pp. 139-149.
6. Mihai. A. Panu, „The Ideological Dimension of Aryanization Politics in Interwar Romania”, in *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 183/2015, pp. 47-52.
  7. Mihai A. Panu, „Politicile arianizării în România interbelică: Complicități româno-germane în preluarea capitalului evreiesc”, în C. Marian, C. Nicolescu, „Contemporaneitate și provocările globalizării”, CA Publishing, Cluj-Napoca, 2014, ISBN 978-606-8330-26-6, pp. 365-384.
  8. Mihai A. Panu, „Außenpolitik und Propaganda: Die deutsche diplomatische Vertretung in Rumänien (1933-1944)”, în „Holocaust. Study and Research”, Vol. V, nr. 1(6)/2013, ISSN 2065-6602, pp. 151-165.
  9. Mihai A. Panu, „La costruzione eugenista del concetto di „élite etnica“ nella Romania interbellica“, în „Il Risorgimento italiano e i movimenti nazionali in Europa“; Hrsg. G. Altarozzi/ C. Sigmirean, 2013, Edizioni Nuova Cultura, Roma, ISBN: 9788868121464, pp. 433-449.
  10. Mihai A. Panu, „Școala germană în Banatul românesc”, în *Orizont* Nr. 6 (1569), An. XXV, 2013, Timișoara, 2013, p. 14.
  11. Mihai A. Panu, „Activism politic și promovare etno-culturală în rândurile minorității germane din Banatul interbelic”, în „Politici culturale și modele intelectuale în România”; Editori.: L. Nastasă/ D. Sdrobis, Cluj-Napoca, Editura Mega, 2013, ISBN: 978-606-543-390-8, pp. 62-80.
  12. Mihai A. Panu, „The Eugenic Construction of Gender Identities in Interwar Romania”, în „Colloquium Politicum”, Vol. 3, Nr. 2 (6), July-December 2012, Editura Universității de Vest, ISSN 2065-8664, pp. 9-19.
  13. Mihai A. Panu, „Extreme-right organizations in interwar Romania: the Iron Guard” in „Dystopia: Journal of Totalitarian Ideologies and Regimes”, Vol.I, nr. 1-2, Chișinău, Editura Cartier, 2012, ISSN 1857-0909, S. 12-22.
  14. Mihai A. Panu, „The concept of *ethnic elite* in the interwar Romanian eugenic discourse” în „Anuarul Institutului de Istorie G. Baritiu” Series Historica, tom. LI, Editura Academiei Române, Cluj-Napoca 2012, ISSN 1584-4390, S. 135-144.
  15. Mihai A. Panu, „Știință și ideologie: Revista Buletin Eugenic și Biopolitic”, în „Elite, națiune și societate în România modernă”, Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2012, ISBN 978-973-595-456-7, S. 81-101.
  16. Mihai A. Panu, „The Ideology Traps: National Socialism and Anti-Semitism in the Banat Region in the Interwar Period” în „Holocaust. Study and Research”, Vol. IV, nr. 1(5)/2012, ISSN 2065-6602, S. 201-219.
  17. Mihai A. Panu, „Presa bănățeană interbelică și ascensiunea curenților naționaliste”, în „Spațiul românesc între democrație și totalitarism”. Hrsg.: A. Vițalaru, I. Ghercă, L. Cărare, Editura Junimea, Iași 2011, ISBN 978-973-37-1564-1, S. 37-51.
  18. Mihai A. Panu, „Strategii discursive ale extremei drepte în presa bănățeană interbelică. Cazul publicației *Svastica Banatului*”, în „Anuarul Institutului de Istorie G. Baritiu” Series Historica, tom. L, Editura Academiei Române, București 2011, ISSN 1584-4390, S. 141-153.
  19. Mihai A. Panu, „Totalitarian Regimes and Political Religions: Manifestations of Nazi ideology in interwar Banat” in „Political Studies Forum” edited by the Politics

- Department, Faculty of Political Sciences, Philosophy and Communication, Year 3/2011, Editura Universității de Vest, Timișoara 2011, ISSN 2067-1318, S. 142-159.
20. Mihai A. Panu, „Reprezentarea politică a minorității germane în Banatul interbelic” în „Partide politice și minorități naționale din România în secolul XX”, Hrsg.: V. Ciobanu / S. Radu, Vol. V, Editura Techno Media, Sibiu 2010, ISBN 978-606-8030-84-5, S. 118-128.

### **Recenzii:**

1. Mihai A. Panu, „Elite clericale în vizorul Securității: Cazul Iuliu Hossu”, în *Lecturn*, Anul IV, nr. 1 (13), ianuarie-martie 2016, pp. 27-28.
2. Mihai A. Panu, „Tentația europenizării”, în *Lecturn*, Anul III, nr. 4 (12), octombrie-decembrie 2015, pp. 27-28.
3. Mihai A. Panu, „Metamorfozele spațiului transilvan după Primul Război Mondial”, în *Lecturn*, Anul III, nr. 3 (11), iulie-septembrie 2015, pp. 11-12.
4. Mihai A. Panu, „Obsesii anticlericale în România comunistă”, în *Lecturn*, Anul III, nr. 3 (11), iulie-septembrie 2015, pp. 13-14.
5. Mihai A. Panu, „Investigând crimele comunismului”, în *Lecturn*, Anul III, nr. 2 (10), aprilie-iunie 2015, pp. 20-21. Recenzie la: Sergiu Musteață, Igor Cașu (coordonatori), *Fără termen de prescripție. Aspecte ale investigării crimelor comunismului în Europa*, Chișinău, Editura Cartier 2011, 792 pagini.
6. Mihai A. Panu, „Conferințele lui Dennis Deletant la Sighet”, în *Lecturn*, Anul III, nr. 2 (10), aprilie-iunie 2015, pp. 22-23. Recenzie la: „Dennis Deletant la Sighet”, *Cuvânt înainte de Romulus Rusan*, București, Editura Fundației Academia Civică, 2014, 368 pagini.
7. Lucian Boia, „Tragedia Germaniei 1914-1945”, București, Humanitas, 2010, în *Colloquium Politicum*, An I, nr. 2, Timișoara, Editura Universității de Vest, 2010, ISSN 2065-8664, pp. 125-128.
8. Hannelore Baier (et.al.), „Geschichte und Traditionen der deutschen Minderheit in Rumänien”, Mediaș, Editura Central, 2004, în *Colloquium Politicum*, an II, nr. 1, Timișoara, Editura Universității de Vest, 2010, ISSN 2065-8664, pp. 140-142.
9. Lucian Nastasă, „Intimitatea amfiteatrelor. Ipostaze din viața privată a universitarilor „literari” (1864-1948)”, Cluj-Napoca, Editura Limes, 2010, în *Colloquium Politicum*, an II, nr. 1, Timișoara, Editura Universității de Vest, 2010, ISSN 2065-8664, pp. 142-144.
10. Lucian Boia, „Germanofili: Elita intelectuală românească în anii Primului Război Mondial”, București, Editura Humanitas, 2009, în *Colloquium Politicum*, an I, nr. 2, Timișoara, Editura Universității de Vest, 2010, ISSN 2065-8664, pp. 122-125.

### Scrisoare de motivare a candidaturii

Subsemnatul Panu Mihai Adrian, lector în cadrul Facultății de Științe Politice, Filosofie și Științe ale Comunicării (Departamentul de Științe Politice), prin prezenta doresc să vă supun atenției următoarele argumente și aspecte care, în ansamblul lor, circumscriu traseul meu academic și constituie totodată elementele care stau la baza deciziei mele de a candida pentru un loc în Consiliul Facultății de Științe Politice, Filosofie și Științe ale Comunicării.

- i. Activitatea mea în cadrul acestei facultăți a început încă din anul 2007, atunci când am devenit cadru didactic asociat la Departamentul de Științe Politice. M-am dedicat de la bun început, cu maximă seriozitate și responsabilitate activităților pedagogice, dovada cea mai bună a prestației mele în timpul cursurilor și seminariilor, fiind oferită chiar de studenți prin evaluările lor semestriale, care în cazul meu au fost de fiecare dată foarte bune. În viitor intenționez să abordez cu aceeași seriozitate și responsabilitate activitățile mele pedagogice și munca de promovare a departamentului și facultății.
- ii. Am acordat o atenție deosebită activităților administrative. M-am implicat și am gestionat campanii de promovare a ofertei educaționale a F.S.P.F.S.C. atât în mediul pre-universitar cât și în presă. În acest sens pot să dau două exemple: a) colaborarea cu conducerea liceelor (ex. Colegiul Nikolaus Lenau) pentru aducerea elevilor la U.V.T în cadrul programelor de tip „Școala Altfel”. În timpul acestor întâlniri, pe lângă activitățile specifice, am promovat programele de studiu ale facultății noastre în fața elevilor și a profesorilor de liceu care îi însoțeau. b) organizarea unor activități destinate elevilor de liceu în care, pe lângă subiectele stabilite spre a fi investigate, am încercat să promovez facultatea pornind de la premisa că elevii de astăzi pot fi viitorii studenți ai F.S.P.F.S.C. În acest sens pot să dau exemplul unui proiect care s-a întins pe 2 ani (2013-2014), intitulat „Istoria altfel/Eine andere Geschichte”, în care am avut rolul de coordonator științific al unui grup de elevi al Colegiului „N. Lenau”. În cadrul acestui proiect care avea ca temă investigarea fenomenului antisemit în Banat, am avut ocazia firească de a discuta cu elevii tranziția din sfera pre-universitară în cea universitară. Prin prisma calității mele de angajat al U.V.T am promovat imaginea F.S.P.F.S.C. oferind șansa elevilor de a alege



în cunoștință de cauză un domeniu de studiu. Consider că bunul mers al oricărei instituții are legătură cu modul în care este administrată. În acest sens voi arăta toată disponibilitatea și voi pune întreaga mea expertiză la dispoziția forurilor executive ale Universității de Vest din Timișoara.

- iii. Am fost întotdeauna adeptul unui model de interacțiune constructivă cu toate colegile și colegii din departament și facultate. Astfel m-am implicat în proiecte comune în cadrul departamentului: acreditari, reacreditări, organizarea de conferințe, desfășurarea în bune condiții a examenelor, admiteri, susținerea în bune condiții a licențelor și alte activități de rutină.
- iv. Experiența pe care am acumulat-o în perioada 2017-2019 în calitate de prodecan al PFC pe strategie academică și chestiuni studențești îmi înlesnește o viziune cuprinzătoare asupra problemelor cu care se confruntă facultatea. Acest lucru mă ajută să văd mai ușor și mai clar soluțiile care trebuie puse în aplicare pentru ca indicatorii instituționali principali ai PFC (oferta educațională, abandonul redus, rata absolvirii, rata înmatriculărilor – pentru a enumera doar câțiva dintre aceștia) să ajungă și să se mențină în limite dezirabile.
- v. Activitatea mea ca membru al Consiliului F.S.P.F.S.C se dorește a fi una bazată pe principiile și valorile asumate deschis la nivelul U.V.T: transparență decizională, echitate, onestitate, cooperarea în cadrul colectivului și reprezentarea intereselor legitime ale membrilor departamentului precum și ale întregii facultăți.

Pornind de la argumentele prezentate anterior îmi exprim speranța că disponibilitatea mea de a candida pentru un loc în Consiliul F.S.P.F.S.C va fi interpretată prin prisma obiectivelor pe care mi le asum. Am convingerea că voi putea contribui în mod real la afirmarea intereselor legitime ale facultății și că activitatea mea va fi pe deplin compatibilă cu strategia instituțională și cultura organizațională specifice Universității de Vest din Timișoara.

Lect. univ. dr. Mihai Panu

Timișoara, 14.11.2019

## **Declarație**

Subsemnatul Panu Mihai Adrian, lector în cadrul Departamentului de Științe Politice al Universității de Vest din Timișoara, prin prezenta declar că nu am colaborat în niciun fel de împrejurări cu organele fostei Securități.

Lect. dr. Mihai Panu

Timișoara, 14.11.2019