

MEMORIU JUSTIFICATIV

privind crearea de Servicii în cadrul Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte de la nivelul Universității de Vest din Timișoara

Propunere:

Crearea a două Servicii în cadrul Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte de la nivelul Universității de Vest din Timișoara:

- 1. Serviciul Accesare Proiecte**
- 2. Serviciul Implementare Proiecte**

Misiunea Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte este de a sprijini dezvoltarea instituțională a Universității de Vest din Timișoara prin intermediul identificării, accesării și implementării instrumentelor de finanțare nerambursabilă care să permită finanțarea obiectivelor strategice asumate.

Accesarea proiectelor și consultanță în accesarea proiectelor, reprezintă un ansamblu de activități diverse, ce vizează analiza nevoilor de dezvoltare instituțională, precum și găsirea unor soluții adecvate pentru a răspunde acestor nevoi. În cazul proiectelor care urmăresc obținerea și utilizarea unor finanțări din fonduri europene nerambursabile, precum și finanțări din fondurile de dezvoltare instituțională, fondurile speciale, alte finanțări pentru învățământul universitar, serviciile de accesare prezintă aspecte specifice.

Serviciul de accesare este menit să sprijine universitatea (solicitantul de finanțare), precum și experții co-interesați să inițieze proiecte, în procesul de elaborare și depunere a proiectelor pentru obținerea finanțărilor. Accesarea finanțărilor presupune identificarea și selectarea surselor de finanțare potrivite, cunoașterea normelor care se aplică acestor finanțări, accesarea finanțărilor selectate și realizarea tuturor demersurilor necesare contractării proiectelor selectate spre finanțare, sesiuni de lucru/informare privind accesarea finanțărilor și prezentarea liniilor de finanțare disponibile.

Accesarea proiectelor constituie un serviciu distinct, cu delimitări clare, în cadrul Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte.

Obiectivele specifice ale Serviciului Accesare Proiecte sunt:

- (1) Informarea cadrelor didactice și a personalului administrativ despre oportunitățile de finanțare instituțională/nerambursabilă adresate universităților în vederea dezvoltării instituționale;
- (2) Creșterea capacității universității de atragere a finanțărilor pentru dezvoltarea instituțională, prin intermediul accesării fondurilor nerambursabile, în conformitate cu strategia de dezvoltare instituțională.

Implementarea proiectelor și consultanță în implementarea proiectelor, presupune implementarea eficientă și eficace a proiectelor finanțate pentru universitate, în scopul dezvoltării instituționale. Rolul serviciilor oferite este acela de a identifica cele mai bune modalități de atingere a obiectivelor proiectelor finanțate; de a oferi suport managerilor/experti implicati în implementarea proiectelor finanțate; realizarea raportărilor

conform manualelor de implementare, a ghidurilor specifice și a instrucțiunilor emise de autoritățile/organismele de monitorizare și control; monitorizarea implementării proiectelor finanțate; aplicarea procedurilor interne privind selecția echipelor de proiect, a cheltuielilor neeligibile; respectarea restricțiilor impuse de utilizarea finanțărilor nerambursabile/instituționale, sesiuni de lucru/informare privind implementarea eficientă a proiectelor.

Obiectivele specifice ale Serviciului Implementare Proiecte sunt:

- (1) Implementarea eficientă și eficace a proiectelor finanțate la nivel de universitate, prin oferirea de servicii suport managerilor/echipelor de lucru, în vederea implementării și raportării conform contractelor de finanțare asumate;
- (2) Realizarea și respectarea procedurilor de lucru în domeniul implementării proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile/proiectelor de dezvoltare instituțională, pentru o bună derulare a acestora;
- (3) Monitorizarea proiectelor gestionate la nivel de universitate și oferirea informațiilor centralizate către terțe persoane/entități de interes.

Justificare necesitate. Oportunitate

Universitatea de Vest din Timișoara a înființat Departamentul de Accesare și Implementare Proiecte în scopul sprijinirii dezvoltării instituționale și a coordonării operative a resurselor necesare, în vederea accesării și implementării proiectelor de dezvoltare instituțională.

Universitatea de Vest din Timișoara și-a asumat misiunea proprie de catalizator al dezvoltării societății românești prin crearea unui mediu inovativ și participativ de cercetare științifică, de învățare, de creație cultural-artistică și de performanță sportivă, transferând spre comunitate competențe și cunoștințe prin serviciile de educație, cercetare și de consultanță pe care le oferă partenerilor din mediul economic și socio-cultural.

Experiența în gestionarea fondurilor nerambursabile, în peste 324 de proiecte implementate, proiecte finanțate din fonduri de dezvoltare instituțională și fonduri europene nerambursabile, perioada 2007-2013 și 2014-2020, este dată și de existența Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte (DAIP), de la nivelul UVT.

Până în prezent, atribuțiile la nivel de DAIP au fost:

- ✓ Identificarea oportunităților de finanțare pentru dezvoltarea instituțională a universității;
- ✓ Diseminarea oportunităților de finanțare în ceea ce privește dezvoltarea instituțională în rândul cadrelor academice și a personalului administrativ al universității;
- ✓ Oferirea de consultanță în accesarea și implementarea finanțărilor nerambursabile care au drept scop dezvoltarea instituțională;
- ✓ Oferirea de sprijin în accesarea și implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă prin punerea la dispoziția managerilor a documentelor standard utilizate în UVT;
- ✓ Scrierea, aplicarea, implementarea și raportarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă identificate ca fiind prioritare pentru universitate, în conformitate cu strategia de dezvoltare instituțională;
- ✓ Organizarea de seminarii, traininguri și evenimente informative privind oportunitățile de finanțare nerambursabile, accesarea, implementarea și raportarea proiectelor cu

- finanțare nerambursabilă;
- ✓ Monitorizarea derulării proiectelor aflate în implementare, a raportării acestora și evaluarea lor;
- ✓ Realizarea de situații și statistici aferente proiectelor cu finanțare nerambursabilă de dezvoltare instituțională, precum și raportarea situațiilor instituțiilor care solicită aceste situații prin intermediul adreselor.

În ultimii 3 ani, în cadrul departamentului, activitățile s-au concentrat atât pe identificarea oportunităților de finanțare pentru dezvoltarea instituțională a universității și accesarea finanțărilor, cât și pe implementarea, raportarea și monitorizarea proiectelor contractate și aflate în derulare.

Analizând comparativ valoarea totală a proiectelor gestionate și monitorizate la nivel de departament, 2019 – 114.406.025,67 lei și 2020 – 126.413.289,45 lei, și ținând cont de prioritățile naționale de investiții pentru finanțarea din Fondurile Europene post-2020, precum și finanțările naționale pentru dezvoltarea instituțională, în vederea atragerii fondurilor nerambursabile și implementării proiectelor conform obiectivelor strategice asumate la nivel de universitate, a fost identificată necesitatea de a crea în cadrul DAIP, 2 servicii: Serviciul Accesare Proiecte și Serviciul Implementare Proiecte.

Serviciul Accesare Proiecte va viza accesarea proiectelor de interes pentru Universitatea de Vest din Timișoara și va avea în vedere prioritățile naționale de investiții pentru finanțarea din Fondurile Europene post-2020:

- ✓ O Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- ✓ O Europă mai verde, fără emisii de carbon și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- ✓ O Europă conectată, cu rețele strategice digitale;
- ✓ O Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- ✓ O Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

De asemenea, va avea în vedere toate liniile de finanțare care contribuie la dezvoltarea instituțională, precum și finanțarea măsurilor integrate pentru studenți, cadre didactice, personal administrativ și alți actori implicați.

Principalul obiectiv urmărit în cadrul serviciului va fi creșterea gradului de accesare a fondurilor nerambursabile și instituționale în rândul Universității de Vest din Timișoara prin finanțarea unor proiecte specifice privind dezvoltarea infrastructurii educaționale și de cercetare, proiecte specifice privind promovarea unor programe de studii noi, îmbunătățirea calității activității didactice, interconectarea regională și internațională, incluziunea socială, dezvoltarea capitalului uman și nu numai.

În baza programelor accesate la nivelul anului 2020, Serviciul Accesare Proiecte va avea ca și obiectiv identificarea și accesarea finanțărilor, utilizându-se cel puțin următoarele linii de

finanțare:

1. Fondul de Dezvoltare Instituțională – FDI, ce vizează susținerea proiectelor de dezvoltare instituțională de la nivelul universităților de stat din România, în vederea creșterii capacității instituționale și îmbunătățirii calității sistemului național de învățământ superior.
2. Granturi pentru Universități–Proiectul privind Învățământul Secundar (ROSE) ce urmărește îmbunătățirea tranziției de la liceu la învățământul terțiar și creșterea gradului de retenție în primul an de studii universitare, în instituțiile finanțate în cadrul proiectului.
3. Fondul pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat;
4. Proiecte de organizare și desfășurare a activităților extracurriculare;
5. Programul Cultural - Agenda Culturală a Consiliului Județean Timiș;
6. Programul Operațional Capital Uman, 6 Axe Prioritare de finanțare, ce stabilește prioritățile de investiții, obiectivele specifice și acțiunile asumate de către România în domeniul resurselor umane, implicit de a reduce disparitățile de dezvoltare economică și socială dintre România și Statele Membre ale UE.
7. Programul Operațional Regional ce vizează creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale, prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, infrastructurii și serviciilor, pentru dezvoltarea durabilă a regiunilor, astfel încât acestea să își poată gestiona în mod eficient resursele și să își valorifice potențialul de inovare și de asimilare a progresului tehnologic.
8. Programul Operațional Competitivitate ce susține investiții menite să răspundă nevoilor și provocărilor legate de nivelul redus al competitivității economice, în special în ceea ce privește (a) sprijinul insuficient pentru cercetare, dezvoltare și inovare (CDI) și (b) infrastructura subdezvoltată de TIC și implicit servicii slab dezvoltate, poziționându-se astfel ca un factor generator de intervenții orizontale în economie și societate, de natură să antreneze creștere și sustenabilitate.
9. Programul IPA de Cooperare Transfrontalieră România – Serbia ce oferă programe de creștere favorabilă incluziunii, protecție a mediului, inovare inteligentă, accesibilitate și energie regenerabilă.
10. Programul Interreg România- Ungaria ce oferă o gamă largă de oportunități de finanțare, acordate în mod direct proiectelor cu caracter transfrontalier, cu scopul de a facilita dezvoltarea armonioasă, coordonată, bazată pe cooperare, a regiunii de frontieră, transformând-o astfel într-o zonă mai competitivă și atractivă pentru viața cotidiană, mediul de afaceri și turism.
11. Programul Operațional Capacitate Administrativă ce va promova crearea unei administrații publice moderne, capabilă să faciliteze dezvoltarea socio-economică, prin intermediul unor servicii publice competitive, investiții și reglementări de calitate.

Serviciile de accesare proiecte oferite presupun elaborarea și completarea cererilor de finanțare și a documentelor anexe, precum și obținerea documentelor suplimentare necesare, depunerea cererilor de finanțare și răspuns la eventualele clarificări, contestații, până la semnarea contractului de finanțare.

De asemenea, vor fi organizate sesiuni de informare și formare pentru resursele umane implicate în procesul de accesare a proiectelor.

Serviciul Implementare Proiecte are rolul de a asigura implementarea tuturor proiectelor, după semnarea contractelor de finanțare de către beneficiarul finanțării (UVT) și autoritatea contractantă.

Oferirea serviciilor de implementare se va realiza pe diferite niveluri: tehnic, organizatoric, managerial, informațional etc. Vor fi realizate manuale și proceduri de implementare pe diferitele programe de finanțare; planuri operaționale de implementare proiecte; template-uri raportări; precum și alte materiale necesare unei bune implementări a proiectelor gestionate la nivel de DAIP.

Principalul obiectiv urmărit în cadrul serviciului este promovarea colaborării inter și multidisciplinare în vederea implementării eficiente și productive a proiectelor finanțate la nivel de universitate.

Pe lângă activitățile specifice de implementare, în cadrul Serviciului Implementare vor fi derulate și:

- ✓ Acțiuni de monitorizare a proiectelor:
 - I. Monitorizare tehnică a progresului proiectului
 - I.1. Monitorizare stadiu activități;
 - I.2. Monitorizare grup țintă;
 - I.3. Monitorizare indicatori;
 - I.4. Monitorizare sustenabilitate;
 - II. Monitorizare Achiziții;
 - III. Monitorizare resurse umane;
 - IV. Monitorizare situație financiară (cheltuieli neautorizate, motive care au stat la baza cheltuielilor neautorizate, măsuri demarate pentru recuperarea cheltuielilor neautorizate, rezoluții în urma măsurilor aplicate);
 - V. Monitorizare status raportări
- ✓ Punerea în aplicare a Procedurii operaționale privind activitatea de monitorizare și recuperare a cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă declarate ca fiind neeligibile de către autoritatea finanțatoare;
- ✓ Punerea în aplicare a Procedurii operaționale privind activitatea de selecție a echipelor de lucru în cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile și proiectelor de dezvoltare instituțională;
- ✓ Diseminarea oportunităților de finanțare în ceea ce privește dezvoltarea instituțională în rândul cadrelor academice și a personalului administrativ al universității;
- ✓ Realizarea raportărilor lunare solicitate de diferite instituții de monitorizare și control;
- ✓ Pregătirea dosarelor cu documente justificative pentru depunerea proiectelor spre finanțare;
- ✓ Sesiuni de informare și formare pentru resursele umane implicate în procesul de implementare a proiectelor.

Cele 2 servicii create în cadrul Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte vor deservi personalului UVT, în calitate de experți implicați în accesarea și implementarea proiectelor Universității de Vest din Timișoara, în calitate de Lider de proiecte, precum și studenții UVT, în calitate de beneficiari direcți ai proiectelor atrase la nivel de UVT.

Implicații la nivelul UVT

Prin intermediul proiectelor gestionate la nivelul celor 2 Servicii, Departamentul de Accesare și Implementare Proiecte contribuie la atingerea obiectivelor strategice ale universității asumate în planul managerial și în strategia de dezvoltare instituțională.

Atât Serviciul Accesare Proiecte, cât și Serviciul Implementare Proiecte, vor funcționa ca servicii resursă în lucrul cu proiecte strategice la nivel instituțional. O atenție deosebită a fost acordată rezultatelor indirecte care pot fi generate la nivelul fiecărui serviciu: îmbunătățirea relațiilor de colaborare instituțională și inter-instituțională, îmbunătățirea colaborării cu mediul socio-economic și cu autoritățile de management ale diferitelor programe de finanțare, creșterea gradului de absorbție a fondurilor nerambursabile la nivel instituțional, deschiderea către alte domenii de finanțare de interes pentru perioada următoare de programare, implementarea proiectelor în termeni de rezultate și indicatori atinși în procent de 100%, diminuarea riscului de apariție a cheltuielilor neeligibile, monitorizarea permanentă a implementării proiectelor și a liniilor de finanțare lansate, crearea unei echipe de specialiști în domeniul accesării și implementării proiectelor, precum și generarea schimbării orientându-ne spre rezultat.

Anexe

1. Propunerea de Regulament de Organizare și Funcționare al Departamentului de Accesare și Implementare Proiecte – Serviciul Accesare și Serviciul Implementare

Propunător,

Prof. univ. dr. Barna Flavia Mirela
Prorector responsabil cu parteneriatele
Instituționale și comunitatea de Alumni